

# Identiteitsbewijs (ID) en A3-plan

Strategisch beleid en schoolplan,  
waarbij iedere stem telt

## Contact

Voor meer informatie over onze aanpak met het Identiteitsbewijs en het A3-plan kunt u contact opnemen met:

Dea Knol  
E: dea.knol@expertis.nl  
M: 06-166 14 283

Brigitta Mathijssen  
E: brigitta.mathijssen@expertis.nl  
M: 06-433 51 301

*Schoolplannen worden werkelijkheid als iedereen er voor wil gaan. Dat kan door het schoolplan te ontwikkelen vanuit de intrinsieke motivatie van ieder teamlid. Elke onderwijsgevende wil immers het beste voor de leerling. Het gaat erom weer boven tafel te halen waarom mensen in het onderwijs, bij deze school voor deze leerlingen werken en wat zij met de leerlingen willen bereiken. Dat is een prima basis voor een bruikbaar compact schoolplan met een heldere focus. Wij hanteren hiervoor de aanpak met het Identiteitsbewijs, de 'serious game' en het A3-plan. Deze aanpak is ook geschikt voor het ontwikkelen van het strategisch beleidsplan van uw stichting.*

## Doel van het Identiteitsbewijs

Het Identiteitsbewijs (ID) is een kernachtig antwoord op de vraag: Waarom bestaan wij? Waar staan we voor als stichting of school? Wat bindt ons? Het Identiteitsbewijs omvat maximaal één A4-tje. Alle teamleden zijn actief betrokken bij het opstellen ervan. Het ID kan op schoolniveau of stichtingsniveau worden gemaakt. Het ID dient als basis voor andere beleidsdocumenten, zoals het strategisch beleidsplan of het schoolplan. Het biedt ook houvast bij de aansturing van de organisatie en de communicatie met de omgeving.

1. Waar staan wij voor als team?
2. Wat zegt dat over onze visie op leerlingen en ouders?
3. Wat beloven wij onze leerlingen en ouders?
4. Waar zijn wij goed en zelfs uniek in?
5. Waar mogen leerlingen en ouders ons op aanspreken?
6. Wanneer hebben we onze belofte ingelost?

## Samen aan de slag

Het Identiteitsbewijs maken we in een bijeenkomst van één of twee dagdelen met het gehele team. Daarbij is het proces net zo belangrijk als de uitkomst. De directeur of bestuurder opent de bijeenkomst en vertelt in welk kader deze staat. Daarna gaan we samen aan het werk. We houden het tempo erin en bieden gevarieerde, activerende werkvormen. Tussentijds kunnen de groepsleden 'gluren bij de burens'. De facilitator van Expertis vraagt door, zorgt dat iedere stem gehoord wordt, bewaakt het proces en de consistentie tussen de antwoorden. Aan het eind van de dag is er voldoende input om het Identiteitsbewijs af te maken.

## Voorbeeldprogramma Identiteitsbewijs

**Stap 1:** Opening en kaderstelling door directeur of bestuurder.

**Stap 2:** Korte uitleg en schets van de achtergrond door de dagvoorzitter.

**Stap 3:** In twee (of drie) groepen gaan we uiteen om met begeleiding van een facilitator de zes vragen van het Identiteitsbewijs te beantwoorden.



Expertis Onderwijsadviseurs  
Postbus 762  
7550 AT Hengelo  
Prins Bernhardplantsoen 204  
7551 HT Hengelo  
074 - 8 516 516  
Utrechtseweg 31b  
3811 NA Amersfoort  
033 - 4 612 680

info@expertis.nl  
www.expertis.nl

## Contact

Voor meer informatie over onze aanpak met het Identiteitsbewijs en het A3-plan kunt u contact opnemen met:

Dea Knol  
E: dea.knol@expertis.nl  
M: 06-166 14 283

Brigitta Mathijssen  
E: brigitta.mathijssen@expertis.nl  
M: 06-433 51 301



Expertis Onderwijsadviseurs  
Postbus 762  
7550 AT Hengelo  
Prins Bernhardplantsoen 204  
7551 HT Hengelo  
tel . 074 - 8 516 516  
Utrechtseweg 31b  
3811 NA Amersfoort  
033 - 4 612 680

info@expertis.nl  
www.expertis.nl

**Stap 4:** In de pauze kunnen we gluren bij de burens en elkaar feedback geven.

**Stap 5:** Flitsgesprekken per groep en reflectie op overeenkomsten en verschillen.

**Stap 6:** Vervolgacties bepalen.

**Stap 7:** Afsluiting en evaluatie.

De eindredactie van het definitieve ID wordt daarna door een kleine groep opgepakt.

## Serious game Identiteit

Om tot een ID van uw organisatie te komen hebben we de 'serious game Identiteit' ontwikkeld. Dit digitale instrument zorgt voor extra scherpte in de antwoorden, door het volgende aan de werkwijze toe te voegen:

- een deskundigenpanel, dat de antwoorden van feedback voorziet;
- een wedstrijdelement, door een score te geven aan de antwoorden.

Indien gewenst kunnen wij een filmfragment sturen om kennis te maken met deze werkwijze.

## A3-plan

Wij geloven niet in dikke beleidsplannen, maar in praktische, compacte instrumenten. Vanuit het Identiteitsbewijs kunnen we met u werken aan het strategisch beleidsplan of schoolplan in de vorm van het A3-plan, zie hiervoor de bijlage.

Het A3-plan is verdeeld in vier hoofdonderdelen:

1. **Identiteit:** de identiteit van de organisatie, inclusief missie en visie, zie hiervoor het Identiteitsbewijs.
2. **Succes en risico:** de succesfactoren voor de organisatie, relevante externe ontwikkelingen, kansen en risico's.
3. **Resultaten:** de resultaten die de komende periode worden beoogd, uitgesplitst naar doelgroepen, waaronder leerlingen, ouders, personeel, samenwerkingspartners, bestuur en financiers.
4. **Acties:** de activiteiten die de komende periode nodig zijn om de gewenste resultaten te behalen. Daarbij kunt u denken aan activiteiten op het gebied van het onderwijsleerproces, maar ook aan monitoring, professionalisering en management van middelen.

Het A3-plan heeft als onderlegger het INK-model. Dit is een aantoonbaar succesvol, breed gebruikt managementmodel voor zelfevaluatie en sturing in organisaties, ontwikkeld door het Instituut Nederlandse Kwaliteit. De vijf fundamentele kenmerken van het INK-model zijn: inspirerend leiderschap, bouwen op vertrouwen, samenwerking, resultaatgerichtheid en continu verbeteren & vernieuwen.

## Mogelijke vervolgstappen na ID en A3-plan

- Vormen van ontwikkelteams, die zich richten op het behalen van de gewenste resultaten.
- Borging en monitoring, bijvoorbeeld in de vorm van een leiderschapsteam, een audit of peer review.

We vertellen hier graag meer over.

## Ondersteuning van Expertis

Expertis biedt ondersteuning in de vorm van een facilitator en/of dagvoorzitter bij teambijeenkomsten, maar indien gewenst ook ondersteuning bij de eindredactie van het Identiteitsbewijs en de vervolgstappen richting strategische beleidsvorming en schoolplanvorming en het maken van een A3-plan.

Neem gerust contact met ons op om het traject te bespreken dat het beste bij uw organisatie past.

# Bijlage: Het A3-plan

